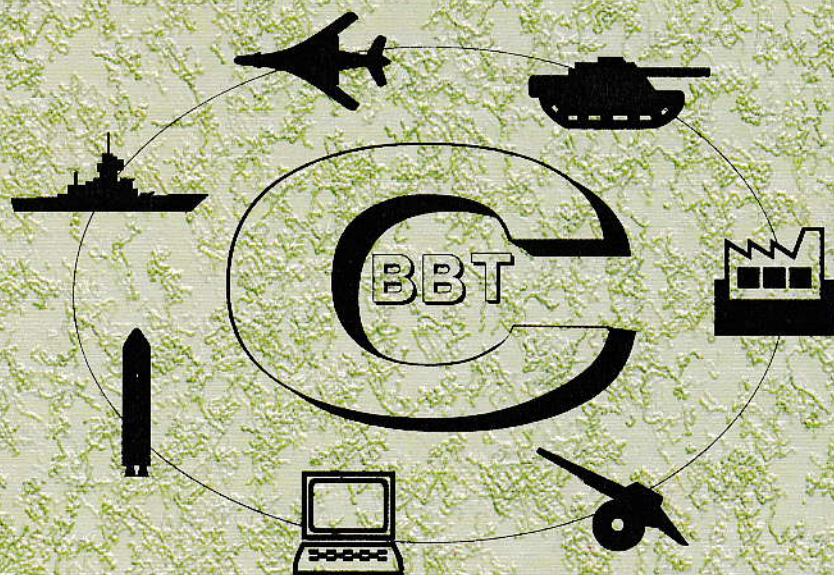


Система добровольной сертификации «Военный Регистр»
Российская академия ракетных и артиллерийских наук



Вестник Военного Регистра

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ ПО ВОПРОСАМ
КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ ОБОРОННОГО НАЗНАЧЕНИЯ



Элементы технологии
успешного
менеджмента качества

4(52)'2005

Ежемесячный научно–технический журнал по вопросам
качества продукции оборонного назначения

Издается с января 2001 года. Учредитель — Институт испытаний и сертификации вооружения и военной техники.
Журнал издается при поддержке Министерства обороны Российской Федерации, Федерального агентства
по техническому регулированию и метрологии, Российской академии ракетных и артиллерийских наук

Уважаемые читатели!

В четвертом номере журнала «Вестник Военного Регистра» опубликованы доклады участников конференции «Успешный менеджмент. Как строить будущее?», которая состоялась 30 марта 2005 года в г. Москве.

Журнал продолжает публиковать тезисы докладов на конференции «О состоянии и мерах по повышению качества вооружения и военной техники», которая проходила 9-10 февраля 2005 года в г. Ростове-на-Дону.

Журнал зарегистрирован
в Министерстве печати
и информации РФ.
Регистрационный номер
ПИ № 77-5791 от 20.11.2000 г.

Главный редактор

ОСТАПЕНКО С.Н.

Заместитель главного редактора

ЖИВОТКЕВИЧ И.Н.

Редакционная коллегия

ГОЛОВИН С.А.
КРУТИКОВ В.Н.
МАЯНСКИЙ В.Д.
ПУНКЕВИЧ Б.С.
СМОЛЬЯКОВ А.В.
ШАЙКО И.А.
ЮНАК А.И.

Выпускающий редактор —
ЗАЙЦЕВА К.Э.

Компьютерная верстка —
СЛАВНИЦКАЯ О.Н.

ИНИС ВВТ: 111024, г. Москва,
проезд Энтузиастов, д.11
Для писем: 111116, г. Москва,
а/я 26.

Телефон: (095) 788-04-48, 788-04-49,
927-37-11, 927-37-12, 927-37-13.

Типография ОАО «Черметинформация»:
г. Москва, ул. Кржижановского,
д.14, корп. 3
Телефон: (095) 719-72-80

Формат 60×90/8. Бумага офсетная.
Печать офсетная. Объем — 6,5 печ.л.
Гарнитура Таймс ЕТ.
Подписано в печать 15.04.2005.
Тираж 200 экз. Заказ 96.

При полной или частичной
перепечатке ссылка на «Вестник
Военного Регистра» обязательна.

Рукописи и фотографии не
возвращаются и не рецензируются.

СОДЕРЖАНИЕ

ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ, ПРИНЯТЫХ В ПУБЛИКАЦИЯХ ЖУРНАЛА	3
НАШИ АВТОРЫ	4
В.А. Качалов СИСТЕМА КАЧЕСТВА СЕРТИФИЦИРОВАНА. ЧТО ДАЛЬШЕ?	6
В.К. Малиновский МЕТОДЫ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА МОТИВАЦИЮ СОТРУДНИКОВ	20
Р.А. Карякин БУДУЩЕЕ КОМПАНИИ, В КОТОРОЙ ОТСУТСТВУЮТ ПРИНЦИПЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА. ВЗГЛЯД ПЕССИМИСТА?	24
В.В. Груздов СТАНДАРТИЗАЦИЯ ОБОРОННОЙ ПРОДУКЦИИ	29
В.П. Самойлов ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА АВИАЦИОННОЙ ТЕХНИКИ И ВООРУЖЕНИЯ	35
С.Б. Левочкин ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА ОБОРОННОЙ ПРОДУКЦИИ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ	39