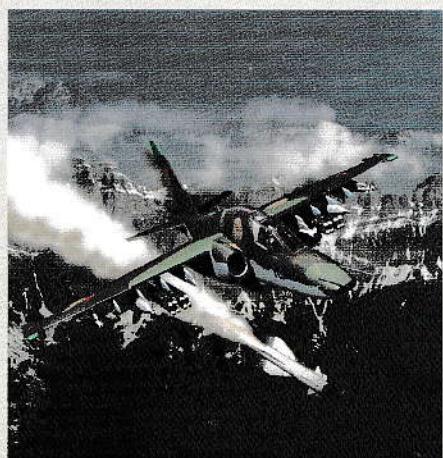
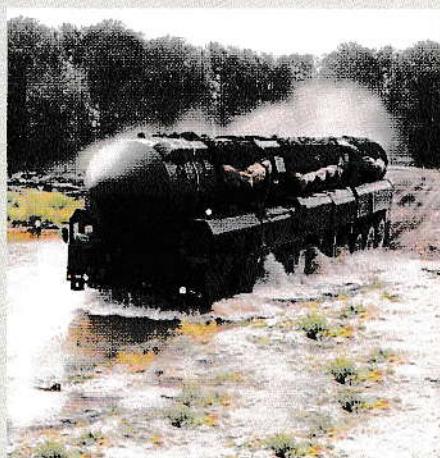


Российская академия ракетных и артиллерийских наук
Институт испытаний и сертификации вооружения и военной техники



Вестник Качества

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ ПО ВОПРОСАМ
КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ ОБОРОННОГО НАЗНАЧЕНИЯ



5(89)
2009

Работа с кадрами в рамках систем менеджмента качества

**Научно-технический журнал по вопросам
качества продукции оборонного назначения**

Вестник Качества

Издаётся с января 2001 года.

До №6/2006 — «Вестник Военного Регистра».
Учредитель — Автономная некоммерческая организация
«Институт испытаний и сертификации
вооружения и военной техники»

Колонка редактора

Пятый номер журнала «Вестник Качества» открывает статья о проблемах работы с кадрами в организациях.

Рассматриваются вопросы по состоянию нормативной документации и предложения по ее существенному улучшению.

Предлагаются подходы по внедрению в СМК организаций новой документированной процедуры, описывающей подготовку и организацию опытного производства, что позволит повысить качество опытных образцов военной техники.

Описывается мониторинг в СМК подготовки специалистов Московского государственного института радиотехники, электроники и автоматики.

Приведены некоторые основные проблемы, связанные с внедрением процедур в соответствии с требованиями стандарта ИСО/ТУ 16949.

Представлена информация о прохождении конференции-семинара «Направления развития стандартизации, метрологии и сертификации в России. Пути обеспечения качества оборонной продукции, экономической эффективности и конкурентоспособности предприятий», организованная Центральным органом Системы добровольной сертификации «Военный Регистр» с 21 по 25 сентября 2009 года в городе Адлер Краснодарского края.

Раздел «Информация от АНО «ИНИС ВВТ» продолжает печатать «Перечень сертификатов».

Редакция журнала сердечно поздравляет с юбилеем

- Уральское проектно-конструкторское бюро «Деталь»,
которому исполнилось 60 лет;
- ОАО «Комсомольск-на-Амуре авиационное производственное объединение имени Ю.А. Гагарина», которому исполнилось 75 лет
и желает организациям дальнейшего процветания!

Журнал зарегистрирован
в Министерстве печати
и информации РФ.

Регистрационный номер
ПИ № ФС77-24891 от 07.07.2006 г.

Главный редактор

д.т.н., проф. ЖИВОТКЕВИЧ И.Н.

Редакционная коллегия

д.т.н. БАРАНОВ Н.А.
д.т.н., проф. ГАСЮК Д.П.
д.т.н., проф. ГОЛОВИН С.А.
д.т.н., проф. ГУГЕЛЕВ А.В.
д.т.н. МАЯНСКИЙ В.Д.
д.т.н. СМОЛЬЯКОВ А.В.
д.т.н., проф. ХРАМЕНКОВ В.Н.

Ответственный редактор —
д.т.н., проф. ПИСАРЕВ В.Н.

Выпускающий редактор —
ЗАЙЦЕВА К.Э.

Компьютерная верстка —
СЛАВНИЦКАЯ О.Н.

АНО «ИНИС ВВТ», 111024, г. Москва,
проезд Энтузиастов, д.11
Для писем: 111116, г. Москва, а/я 26.
Телефон/факс: (495) 788-0448,
788-0449, 627-3711, 627-3712,
627-3713.
E-mail: zaicev@inis.ru

Типография:
ООО «Галерея СТО»
г. Москва, 105063,
ул. Первомайская, д.39, стр.3

Формат 60×90/8. Бумага офсетная.
Печать офсетная. Объем — 6,5 печл.
Гарнитура Таймс ЕТ.
Подписано в печать 14.10.2009.
Тираж 300 экз. Заказ 380

При полной или частичной
перепечатке ссылка на «Вестник
Качества» обязательна.

Рукописи и фотографии
не возвращаются
и не рецензируются.

5

2009

СОДЕРЖАНИЕ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ

А.В. Петошин НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ С КАДРАМИ В РАМКАХ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	3
---	---

В.И. Змиевский ВОЗМОЖНОСТИ КАРДИНАЛЬНОГО УЛУЧШЕНИЯ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ОРГАНИЗАЦИЙ	10
--	----

И.В. Попова, А.А. Шабров, Л.И. Мельников ЛИКВИДАЦИЯ ДИСГАРМОНИИ В ПОДГОТОВКЕ ПРОИЗВОДСТВА ОПЫТНЫХ ОБРАЗЦОВ ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ	14
---	----

СОЗДАНИЕ И РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ОРГАНИЗАЦИЙ

А.А.Иофин УРАЛЬСКОМУ ПРОЕКТНО-КОНСТРУКТОРСКОМУ БЮРО «ДЕТАЛЬ» 60 ЛЕТ	19
--	----

КАЧЕСТВО И НАДЕЖНОСТЬ – ПУТЬ К УСПЕХУ	24
---	----

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА ВУЗа

В.В. Сидорин МОНИТОРИНГ В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ МОСКОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ИНСТИТУТА РАДИОТЕХНИКИ, ЭЛЕКТРОНИКИ И АВТОМАТИКИ	35
---	----

СТАНДАРТИЗАЦИЯ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

Д.Е. Шварев ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ ВНЕДРЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МЕТОДИК, ТРЕБУЕМЫХ ИСО/ТУ 16949 (SPC, MSA, FMEA, ЗАТРАТЫ НА КАЧЕСТВО)	40
---	----

ВЫСТАВКИ, КОНФЕРЕНЦИИ

Конференция-семинар «Направления развития стандартизации, метрологии и сертификации в России»	45
---	----

ИНФОРМАЦИЯ ОТ АНО «ИНИС ВВТ»

ПЕРЕЧЕНЬ СЕРТИФИКАТОВ	50
-----------------------------	----

ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ

ВВСТ - вооружение, военная и специальная техника

ВВТ - вооружение и военная техника

Система «Военный Регистр», Военный Регистр — Система добровольной сертификации «Военный Регистр»

ВС РФ - Вооруженные Силы Российской Федерации

ГОЗ - государственный оборонный заказ

Минобороны России, МО РФ - Министерство обороны Российской Федерации

НД - нормативный документ

ОПК - оборонно-промышленный комплекс

ОС - орган по сертификации

ОСП - орган по сертификации продукции

СМК - система менеджмента качества

УЦ - учебный центр

ФОИВ - федеральный орган исполнительной власти