

Российская академия ракетных и артиллерийских наук  
Автономная некоммерческая организация  
«Институт испытаний и сертификации вооружения и военной техники»



# Вестник Качества

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ ПО ВОПРОСАМ  
КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ ОБОРОННОГО НАЗНАЧЕНИЯ



R  
R  
6(138)  
2017

Цифровая экономика в России



Научно-технический журнал по вопросам  
качества продукции оборонного назначения

# Вестник Качества

*Издается с января 2001 года.  
До №6/2006 — «Вестник Военного Регистра».  
Учредитель — Автономная некоммерческая организация  
«Институт испытаний и сертификации  
вооружения и военной техники»*

## Колонка редактора

Шестой номер 2017 года журнал «Вестник качества» открывает статья о Программе развития цифровой экономики в России до 2035 года, которая должна определить основные направления и содержание работ по переходу организаций на цифровые технологии. Новые, цифровые технологии управления должны решить проблему обеспечения качества и конкурентоспособности продукции, эффективности и устойчивого развития организаций.

Рассматриваются вопросы «бережливого производства», основная идея – развитие способности компании систематически повышать производительность труда, снижать себестоимость продукции, уменьшать сроки поставок, снижать прочие издержки и потери производства.

Следующий материал отражает направление поисковых работ и формирование научно-технического задела в области интеллектуальных интегрированных систем управления качеством при выполнении ГОЗ в условиях цифровой экономики.

Представлен стандарт ISO 50001 – международный стандарт, созданный Международной организацией по стандартизации для управления энергосистемами.

*Журнал зарегистрирован  
в Министерстве печати  
и информации РФ.  
Регистрационный номер  
ПИ № ФС77-24891 от 07.07.2006 г.*

Главный редактор —  
ЖИВОТКЕВИЧ И.Н., д.т.н., проф.

Редакционная коллекция  
БАРАНОВ Н.А., д.т.н.  
ГАСЮК Д.П., д.т.н., проф.  
ГОЛОВИН С.А., д.т.н., проф.  
ГУГЕЛЕВ А.В., д.э.н., проф.  
ПИСАРЕВ В.Н., д.т.н., проф.

Ответственный редактор —  
ЖУРАВЛЕВ А.В., к.в.н., с.н.с.

Выпускающий редактор —  
ЗАЙЦЕВА К.Э.

Компьютерная верстка —  
СЛАВНИЦКАЯ О.Н.

АНО «ИнИС ВВТ»: 111024, г. Москва,  
проезд Энтузиастов, д. 11

Для писем: 11116, г. Москва, а/я 26.

Телефон/факс: (495) 788-0448, 788-0449,  
627-3711, 627-3712, 627-3713.

E-mail: [zaicev@inis.ru](mailto:zaicev@inis.ru)

Типография:  
ООО «Типография Альянс»

101000, Москва, Колпачный пер,  
д. 6, стр. 5

Формат 60×90/8. Бумага офсетная.

Печать офсетная. Объем — 6,5 печ. л.  
Гарнитура Таймс.

Подписано в печать 28.12.2017 г.  
Тираж 210 экз. Заказ № 349

Журнал выходит 1 раз в 2 месяца.

При полной и частичной  
перепечатке ссылка на «Вестник  
Качества» обязательна.

Индекс в каталоге «Роспечать» — 80323

6

2017



# СОДЕРЖАНИЕ

---

## СОЗДАНИЕ И РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ОРГАНИЗАЦИЙ

|  |    |
|--|----|
| СИДОРИН В.В. Система менеджмента качества организации оборонно-промышленного комплекса в цифровой экономике.....   | 5  |
| ЛИСАЧЕНКО И.Г. Подводные камни «Бережливого производства» .....  | 19 |
| ГОРЛОВ В.Н., ХЕРСОНСКИЙ Н.С. Теоретико-множественная интеллектуальная модель SMK BBT, аспекты качества и архитектура динамического цикла управления Деминга..... | 25 |

## АКТУАЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ И СОБЫТИЯ

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Актуальные документы..... | 33 |
| Актуальные события.....   | 41 |

## СТАНДАРТИЗАЦИЯ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

|   |    |
|---|----|
| ЛИСАЧЕНКО М.И. ISO 50001 как инструмент развития системы менеджмента организации..... | 44 |
|---|----|

## ИНФОРМАЦИЯ ОТ АНО «И<sub>н</sub>ИС ВВТ»

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| УКАЗАТЕЛЬ СТАТЕЙ В 2017 г. .... | 47 |
|---------------------------------|----|

# ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ

---

|   |
|---|
| ВВСТ – вооружение, военная и специальная техника  |
| ВВТ – вооружение и военная техника  |
| Военный Регистр, Система «Военный Регистр», СДС «Военный Регистр» – Система добровольной сертификации «Военный Регистр» |
| ВС РФ – Вооруженные Силы Российской Федерации   |
| ГОЗ – государственный оборонный заказ   |
| Минобороны России, МО РФ – Министерство обороны Российской Федерации  |
| НД – нормативный документ   |
| ОПК – оборонно-промышленный комплекс  |
| ОС – орган по сертификации  |
| ОСП – орган по сертификации продукции   |
| СДС – система добровольной сертификации   |
| СМИБ – система менеджмента информационной безопасности  |
| СМК – система менеджмента качества  |
| СУОТ – система управления охраной труда   |
| СЭМ – система экологического менеджмента  |
| УЦ – учебный центр  |
| ФОИВ – федеральный орган исполнительной власти  |