

# Вестник Качества

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ ПО ВОПРОСАМ  
КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ ОБОРОННОГО НАЗНАЧЕНИЯ



6(150)  
2019

С НОВЫМ



ГОДОМ!

# Вестник Качества

*Издается с января 2001 года.*

*До №6/2006 — «Вестник Военного Регистра».*

*Учредитель — Автономная некоммерческая организация  
«Институт испытаний и сертификации  
вооружения и военной техники»*

## Колонка редактора

### *Уважаемые коллеги!*

Редакция журнала «Вестник качества» поздравляет Вас с Новым 2020 годом! Пусть этот год принесет нам всем только позитивные моменты на работе и дома!

Новый год начнется для АНО «ИнИС ВВТ» с конференции, которая состоится 22–23 января 2020 г. Приглашаем Вас принять участие в данном мероприятии – послушать доклады, задать вопросы, пообщаться со старыми и новыми коллегами, насладиться природой подмосковья и получить свидетельство о повышении квалификации.

Последний в уходящем году номер журнала представляет вновь созданный орган АНО «ИнИС ВВТ» – Орган по сертификации систем менеджмента.

А так же в журнале мы предлагаем материалы по менеджменту знаний и цифровой системе менеджмента качества.

*Журнал зарегистрирован  
в Министерстве печати  
и информации РФ.  
Регистрационный номер  
ПИ № ФС77-24891 от 07.07.2006 г.*

Главный редактор —  
**ЖИВОТКЕВИЧ И.Н.**, д.т.н., проф.

Редакционная коллекция  
**БАРАНОВ Н.А.**, д.т.н.  
**ГАСЮК Д.П.**, д.т.н., проф.  
**ГОЛОВИН С.А.**, д.т.н., проф.  
**ГУГЕЛЕВ А.В.**, д.э.н., проф.  
**ОСТАНКОВ В.И.**, д.в.н., проф.  
**СИДОРИН В.В.**, д.т.н., проф.

Ответственный редактор —  
**ЖУРАВЛЕВ А.В.**, к.в.н., с.н.с.

Выпускающий редактор —  
**ЗАЙЦЕВА К.Э.**

Компьютерная верстка —  
**СЛАВНИЦКАЯ О.Н.**

АНО «ИнИС ВВТ»: 111024, г. Москва,  
проезд Энтузиастов, д. 11

Для писем: 111116, г. Москва, а/я 26.

Телефон/факс: (495) 788-0448, 788-0449,  
627-3711, 627-3712, 627-3713.

E-mail: [zaicev@inis.ru](mailto:zaicev@inis.ru)

Типография:  
ООО «Типография Альянс»

101000, Москва, Колпачный пер,  
д. 6, стр. 5

Формат 60×90/8. Бумага офсетная.

Печать офсетная. Объем — 6,5 печ. л.  
Гарнитура Таймс.

Подписано в печать 18.12.2019 г.  
Тираж 200 экз. Заказ № 432

Журнал выходит 1 раз в 2 месяца.

При полной и частичной  
перепечатке ссылка на «Вестник  
Качества» обязательна.

Индекс в каталоге «Роспечать» — 80323

6

2019

**С НОВЫМ ГОДОМ!!!**

# СОДЕРЖАНИЕ

---

---

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ

АНТОНОВ А.В., СИДОРИН В.В. УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ПРОЦЕССАХ СОХРАНЕНИЯ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ ВОЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ У ПОТРЕБИТЕЛЯ .....	3
---	---

## РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

ГОРЛОВ В.Н., БИЛЬДАНОВ Р.Г. ПОЧЕМУ НУЖНА ЦИФРОВАЯ СМК?.....	12
---	----

## МЕНЕДЖМЕНТ ЗНАНИЙ

ЛУКЬЯНЕНКО М.С. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЗНАНИЙ ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА.....	19
ЛЕЩЕНКО В. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗНАНИЯМИ, КАК ИНФРАСТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ.....	24

## АКТУАЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ И СОБЫТИЯ

АКТУАЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ.....	32
АКТУАЛЬНЫЕ СОБЫТИЯ .....	41

## ИНФОРМАЦИЯ ОТ АНО «ИНИС ВВТ»

МОЖАЕВ О.А. СОЗДАНИЕ И РАЗВЕРТЫВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НОВОГО ОРГАНА ПО СЕРТИФИКАЦИИ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА АНО «ИНИС ВВТ» .....	44
УКАЗАТЕЛЬ СТАТЕЙ, ОПУБЛИКОВАННЫХ В ЖУРНАЛЕ «ВЕСТНИК КАЧЕСТВА» В 2019 ГОДУ .....	46

# ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ

---

---

ВВСТ – вооружение, военная и специальная техника
ВВТ – вооружение и военная техника
Военный стандарт, Система «Военный стандарт», СДС «Военный стандарт» – Система добровольной сертификации «Военный стандарт»
ВС РФ – Вооруженные Силы Российской Федерации
ГОЗ – государственный оборонный заказ
Минобороны России, МО РФ – Министерство обороны Российской Федерации
НД – нормативный документ
ОПК – оборонно-промышленный комплекс
ОС – орган по сертификации
ОСП – орган по сертификации продукции
СДС – система добровольной сертификации
СМ – система менеджмента
СМИБ – система менеджмента информационной безопасности
СМК – система менеджмента качества
СУОТ – система управления охраной труда
СЭМ – система экологического менеджмента
УЦ – учебный центр
ФОИВ – федеральный орган исполнительной власти