



Автономная некоммерческая организация  
«Институт испытаний и сертификации вооружения и военной техники»



Система добровольной сертификации «Военный стандарт»

# Вестник Качества

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ ПО ВОПРОСАМ  
КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ ОБОРОННОГО НАЗНАЧЕНИЯ



В  
5(161)  
2021

Обеспечение качества оборонных предприятий

Научно-технический журнал по вопросам  
качества продукции оборонного назначения

# Вестник Качества

*Издается с января 2001 года.  
До №6/2006 — «Вестник Военного Регистра».  
Учредитель — Автономная некоммерческая организация  
«Институт испытаний и сертификации  
вооружения и военной техники»*

## Колонка редактора

Пятый номер журнала «Вестник качества» открывает материал о вышедших профстандартах на специалиста по обеспечению качества в организациях атомной отрасли. Ответ на вопрос об интересе подобных стандартов для менеджмента качества оборонных предприятий – в данной статье.

Также в номере:

- проблема выбора между централизацией и децентрализацией в стандартизации;
- управление качеством потребительской продукции как целенаправленный процесс;
- подход к регулированию процессов интеграционного развития межотраслевых производств.

Традиционная рубрика «Актуальные документы и события» представляет новинки и изменения в стандартах.

*Журнал зарегистрирован  
в Министерстве печати  
и информации РФ.  
Регистрационный номер  
ПИ № ФС77-24891 от 07.07.2006 г.*

Главный редактор —  
**ЖИВОТКЕВИЧ И.Н.**, д.т.н., проф.

Редакционная коллекция  
**БАРАНОВ Н.А.**, д.т.н.  
**ГАСЮК Д.П.**, д.т.н., проф.  
**ГОЛОВИН С.А.**, д.т.н., проф.  
**ГУГЕЛЕВ А.В.**, д.э.н., проф.  
**СИДОРИН В.В.**, д.т.н., проф.

Ответственный редактор —  
**ЕГОРОВ И.А.**, к.т.н.

Выпускающий редактор —  
**ЗАЙЦЕВА К.Э.**

Компьютерная верстка —  
**СЛАВНИЦКАЯ О.Н.**

АНО «ИнИС ВВТ»: 111024, г. Москва,  
проезд Энтузиастов, д. 11

Для писем: 111116, г. Москва, а/я 26.

Телефон/факс: (495) 788-0448, 788-0449,  
627-3711, 627-3712, 627-3713.

E-mail: [zaicev@inis.ru](mailto:zaicev@inis.ru)

Типография:  
ООО «ПРИНТУТ»

105043, Москва, Первомайская ул.,  
д. 58Б, строение 1

Формат 60×90/8. Бумага офсетная.

Печать цифровая. Объем – 12 печ. л.  
Гарнитура Таймс.  
Подписано в печать 26.11.2021 г.  
Тираж 110 экз. Заказ № 10772

Журнал выходит 1 раз в 2 месяца.

При полной и частичной  
перепечатке ссылка на «Вестник  
Качества» обязательна.

# 5

# 2021

# СОДЕРЖАНИЕ

---

---

## СТАНДАРТИЗАЦИЯ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

ГОРЛОВ В.Н. ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СТАНДАРТЫ, РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ КАЧЕСТВА ВВТ..... 3

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ

ГУГЕЛЕВ А.В., ХАЦЕНКО А.Н. МОДЕЛИРОВАНИЕ ЦЕНТРАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ РЕГУЛИРОВАНИЯ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ В ЦЕЛЯХ ОПТИМИЗАЦИИ ..... 13

ЖАНГАЛИЕВА Е.С. ПРИМЕНЕНИЕ ПРОЕКТНОГО ПОДХОДА В ОБЕСПЕЧЕНИИ КАЧЕСТВА ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ ПРОДУКЦИИ..... 17

СЕМЕНОВ К.М. ВОЗМОЖНЫЙ ПОДХОД К РЕГУЛИРОВАНИЮ ПРОЦЕССОВ ИНТЕГРАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ МЕЖОТРАСЛЕВЫХ ПРОИЗВОДСТВ..... 22

## АКТУАЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ И СОБЫТИЯ

АКТУАЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ..... 32

АКТУАЛЬНЫЕ СОБЫТИЯ ..... 41

# ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ

---

---

ВВСТ – вооружение, военная и специальная техника

ВВТ – вооружение и военная техника

Военный стандарт, Система «Военный стандарт», СДС «Военный стандарт» – Система добровольной сертификации «Военный стандарт»

ВС РФ – Вооруженные Силы Российской Федерации

ГОЗ – государственный оборонный заказ

Минобороны России, МО РФ – Министерство обороны Российской Федерации

НД – нормативный документ

ОПК – оборонно-промышленный комплекс

ОС – орган по сертификации

ОСП – орган по сертификации продукции

СДС – система добровольной сертификации

СМИБ – система менеджмента информационной безопасности

СМ – система менеджмента

СМК – система менеджмента качества

СУОТ – система управления охраной труда

СЭМ – система экологического менеджмента

УЦ – учебный центр

ФОИВ – федеральный орган исполнительной власти